

**Основные положения программы развития
ФГБУН «Вологодский научный центр РАН»**

(кандидат на должность директора ВолНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабунова)

1. Сроки реализации программы 2023 – 2027 гг.

2. Содержание программы

2.1. Позиционирование ВолНЦ РАН, миссия, основные стратегические цели развития научной организации

ВолНЦ РАН – это одно из ведущих научных учреждений, подведомственных Минобрнауки РФ, основными видами деятельности которого являются проведение фундаментальных и прикладных научных исследований, направленных на получение новых знаний в области экономики, социологии, сельского хозяйства и биотехнологий, реализующий образовательную деятельность по программам аспирантуры и магистратуры.

Миссия ВолНЦ: генерация фундаментальных и прикладных знаний в области экономики, социологии, сельского хозяйства и биотехнологий с хорошим трансформационным и трансляционным потенциалом, а также содействие реализации приоритетов социально-экономического и научно-технологического развития Вологодской области и России в целом.

Основные стратегические задачи на 2023-2027 гг:

- организация и проведение фундаментальных и прикладных исследований на современной методологической и технической основе;
- участие в крупных проектах, в том числе в кооперации с российскими институтами под руководством ведущих специалистов;
- развитие кадрового потенциала Центра, научно-образовательная деятельность (дальнейшее совершенствование научно-образовательного центра, в том числе работа со школьниками, магистратура, аспирантура и участие в базовых кафедрах вузов);
- развитие Центра коллективного пользования оборудованием (в том числе, наращивание техновооруженности и повышение уровня квалификации специалистов ЦКП);
- развитие и укрепление международного сотрудничества, создание условий для интенсивного научного обмена с ведущими международными организациями;

Цель – укрепление и развитие лидирующих позиций ВолНЦ РАН на российском и международном уровне.

2.2. Участие в национальных проектах

В настоящий момент участие ВолНЦ РАН в национальном проекте «Наука и университеты» идет в рамках развития Лаборатории биоэкономики и устойчивого развития, а также обновления приборной базы. Планируется и в дальнейшем использовать возможности Национальных проектов в развитии Центра.

2.3. Кооперация с российскими и международными организациями

Сотрудничество с ведущими отечественными и международными институтами осуществляется в рамках подписанных соглашений о сотрудничестве, также в рамках выполнения совместных грантовых проектов и в работе в научных советах РАН.

Для содействия решению данной задачи важно как расширение участия в грантовых проектах, так и отлаживание взаимодействий по организации двухсторонних стажировок, развитие межкадаемической мобильности сотрудников центра (в том числе с использованием возможностей межкадаемического обмена).

2.4. Кадровое развитие и образовательная деятельность

Необходимо сохранить научный потенциал высококвалифицированных сотрудников Центра, обеспечить их участие в процессе передачи опыта, научных знаний и навыков научной деятельности.

Расширенное воспроизводство научного потенциала планируется за счет развития научных школ, системной подготовки специалистов высшей квалификации. Важной задачей представляется дальнейшее повышение доли высококвалифицированных специалистов. Ключевую роль в этом направлении сыграет развитие магистратуры и аспирантуры ВолНЦ РАН и формирование базовых кафедр вузов на базе Центра.

2.5. Бюджет программы развития

В ВолНЦ РАН сложился определенный баланс бюджетного и внебюджетного финансирования. Имеются и должны быть реализованы резервы с целью повышения доли внебюджетного финансирования.

2.6. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов

Основными аспектами работы считаю обеспечение преемственности, сохранение коллегиальности принятия решений по ключевым вопросам, понятность (открытость) действий администрации для сотрудников.

Важно планомерно заниматься подготовкой кадрового резерва руководителей разного уровня; активизировать работу Совета молодых ученых, потенциал которого в настоящее время задействован не в полной мере. Для создания благоприятной социальной среды – поддержка Профсоюзной организации ВолНЦ РАН.

2.7. Ожидаемые результаты реализации программы развития

В результате реализации программы при развитии диверсификации источников финансирования возрастет экономическая устойчивость и стабильность ВолНЦ РАН. Сохранится высокая позиция института по важным в настоящее время наукометрическим показателям. Будут реализованы в полной мере преимущества академической организации: творческая среда, комфортные условия работы, личное взаимодействие сотрудников.

Секретарь:
Александр, Д.Т.И.

ИИИ (Ильинский)